

Damien BONHOMME

38 ans, 3 enfants

LYON - FRANCE

Port. +33 (0)6 25 06 08 57

damien.bonhomme@3conseils.com



Gestion & Optimisation

Création de 3conseils

2008

Consultant Chef de Projet / Expert Lean Six Sigma

Rapidité d'exécution et de compréhension - Esprit de Synthèse et Pédagogie

- **Définition / Pilotage** de projets selon la méthodologie Lean Six Sigma DMAIC
 - ✓ Réduction de la variation des processus
 - ✓ Optimisation des coûts opérationnels
 - ✓ Fiabilisation de la prise de décision
 - ✓ Diminution des temps de cycle
 - ✓ Elimination des défauts
- **Formation / Accompagnement / Certification** à la méthodologie Lean Six Sigma DMAIC
- **Intervenant Professionnel** en Universités et Ecoles en Lean Six Sigma DMAIC :
 - ✓ Ecole de Management de Lyon (EM Lyon)
 - ✓ Université Lyon 1 : Ecole Polytechnique Universitaire (EPU), Institut des Sciences Financières et d'Assurances (ISFA Lyon 1)
 - ✓ Université Lyon 3 : Institut d'Administration d'Entreprise (IAE Lyon3)

Missions



- **Banque / Assurance** : Formation au Lean Management
 - Accompagnement / Coaching des relais Amélioration Continue dans les filiales européennes
 - Formation des managers pour les premières sessions
 - Formation du formateur
- **Industrie Agro-alimentaire** : Réduction de la variabilité industrielle
 - Accompagnement / Coaching pour les projets de chaque site
 - 1^{er} projet en mode 'Laboratoire / Test'
 - Déploiement en mode 'Best Practice' sur les autres sites
- **Industrie Plastique** : Certification chef de projet Green Belt
 - Accompagnement de 3 chefs de projet
 - Formation Niveau Green Belt
 - Conduite de projets certifiant 'Réduction des rebuts'
- **Industrie Pharmaceutique** : Accompagnement dans la conduite d'un projet Green Belt
 - Fluidification du processus de validation des documents promotionnels (Marketing - Médical - Affaires Réglementaires)
- **Négoce de Matériaux** : Aide à la définition d'une stratégie commerciale Low Cost
 - Analyse des volumes
 - Identification de la cible client
 - Ciblage des produits et des axes de sourcing
 - Proposition d'offre de services Low Cost
 - Maquette d'organisation Low Cost
- **Presse Gratuite** : Réorganisation d'un back office
 - Inventaire des processus en jeu
 - Proposition d'une nouvelle organisation
 - Paramétrage du système d'information en place
 - Réalisation d'outils de contrôle : tableaux de bord, modes opératoires
 - Formation des utilisateurs



ADT France – Groupe Tyco

(CA = 180M€ – 1 800 Employés – Lyon)

Black Belt Certifié Lean Six Sigma – 4 ans

- Projets Black Belt (600K€ de gain)
Optimiser le temps de facturation, réduire les coûts de sous-traitance, Développer le revenu (Pricing Initiative), mise en place de Salesforce
- Coaching Green Belt (400K€ de gain)
*Formation, Coaching et Certification de 2 vagues de Green Belt
Améliorer le process recouvrement, fiabiliser la décision de facturation de service, Réduire les coûts*

Contrôleur de Gestion Business – 2 ans

- En charge de la Direction Opérationnelle Ouest (3 Business Units)
Harmoniser les procédures comptables sous environnement AS400, Mettre en place les Tableaux de Bord du suivi de l'activité, procéder aux audits organisationnels
- Aide à la décision pour la Direction Générale et Commerciale
Calculer et analyser la marge, la rentabilité et les grilles tarifaires

Contrôleur de Gestion Reporting – 4 ans

- Mise en place du Reporting Mensuel (P&L et B/S) normes US GAAP
Créer l'outil de Reporting (interface Excel / Oracle) et intégrer les fusions / acquisitions, Elaborer les Budgets, Review et Contrôles Budgétaires et réaliser les Actuals / Forecasts, Suivre les projets de bascule de bases clients / production immobilisée

Recommandation



'First BB to be recognised as a change agent and opened path for other BB to follow. Spotted opportunities to improve and seized them quickly. Projected excitement & passion in 6S. Gave excellent presentations at executive level. Gained respect as BB whilst programme still unproven. Not afraid to challenge status quo, creates momentum. First BB to show savings.(...) Exceeds Expectations.'

Gilbert THOMPSON – ADT Europe 6S Deployment Champion

Formation



Maîtrise des Sciences de Gestion (MSG) - Promotion 96

I.A.E. Université Lyon III – Spécialisation Affaires Internationales

1995 : Licence d'Affaires Internationales à Boston University (Etats-Unis)

1993 : Préparation HEC – Lycée du Parc - Lyon

1991 : Baccalauréat Mathématiques et Sciences Physiques – Lycée Mistral - Avignon

Langues : parlé, lu et écrit

Espagnol Coopérant du Service National (CSNE) à Madrid

Anglais Environnement professionnel anglophone, études aux Etats-Unis