

Atelier **Lean TakeOff**

Emprunter pour produire en masse...

...ou tester le marché et s'adapter ?

Plongez dans un monde incertain,
et jouez au **Lean TakeOff !**

3Conseils

30 Rue Roussy - 69004 LYON

N° SIREN : 507 389 021 RCS LYON

N° Centre de formation : 82 69 10397 69

Tel. +33 (0)6 25 06 08 57

www.3conseils.com

contact@3conseils.com

Objectifs d'apprentissage

- ▶ Avoir une idée et la convertir en 'StartUp', c'est prendre un risque. Le Lean TakeOff* d'Alfred ALMENDRA et Christophe NEY, permettra aux participants **en distanciel ou présentiel** :
 - ▶ De lancer un produit innovant et créer un modèle économique viable de façon empirique,
 - ▶ De pratiquer l'innovation continue dans un monde incertain et changeant.
- ▶ Aussi bien individuellement qu'en groupe, chacun fera l'expérience :
 - ▶ D'identifier un problème qui compte pour un client plutôt qu'aimer une solution,
 - ▶ De fabriquer le produit que les clients s'arrachent plutôt que vendre le produit qu'on a fabriqué,
 - ▶ D'apprendre en un minimum de temps pour mitiger le risque.
- ▶ Cette formation est à destination des managers, entrepreneurs, chefs de projet, chefs d'équipe, etc.
- ▶ Aucune condition préalable n'est requise.



* LEAN TAKEOFF
"plongez dans un monde incertain"

<http://leantakeoff.com/>

par Christophe NEY & Alfred ALMENDRA
Rev #13

Distribué sous licence Creative Commons
CC BY NC ND, certains droits réservés



Votre patron a une
idée géniale !

Votre objectif : concevoir un produit innovant que les clients s'arrachent...



*... en utilisant **exclusivement** des outils collaboratifs.*

3h30 d'atelier afin de **dérisquer le modèle économique en continu**

Vous posez une
hypothèse

Test

Vous **expérimentez** cette
hypothèse sur le terrain

Vous prenez une
décision en fonction
des retours terrain...

Adapt

Learn

... et vous recommencez.

Vous utilisez *exclusivement* des outils collaboratifs

Contenu de la formation

Votre profil

Badge : super maman 

- Femme
- 40 ans
- 2 enfants
- Temps disponible/jour : 4h

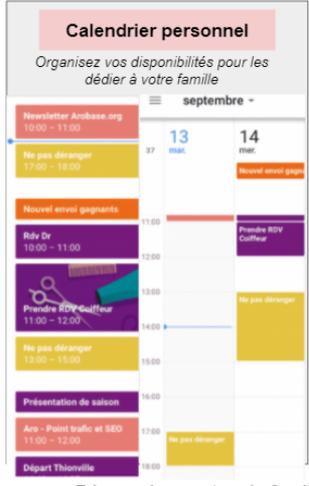
Votre objectif : mieux vous organiser pour avoir du temps pour votre famille

Synchronisez votre calendrier

Pour recevoir des loisirs adaptés à votre emploi du temps (vos informations sont sécurisées)

Calendrier personnel

Organisez vos disponibilités pour les dédier à votre famille



Idées d'activités

Filtres
30min - 1h - 2h - 3h - 4h

- Coloriage - 1h
Exemples de coloriages
- Peinture - 1h
Voir le matériel à avoir
- Jeux de société maison - 2h
Voir le tuto en vidéo
- Activités sans matériel - ½ journée
- Pâtisserie - 3h
Voir plus
- Pâte à sel - 1h

Inviter un membre de la famille

Proposer une idée d'activité

Promesse : Réorganisez votre vie familiale

appli pour cuisiner à distance (défi live, dégustation live, livre des réussites...)



Qui est le meilleur cuisto de la famille ?

Réalisez des défis de cuisine en famille, distance comprise !

Choisissez une recette & lancez un défi à vos proches



LIVE FAMILLE DUPOND

Simone DUPONT en live (grand mere)

Julie DUPONT en live (petite fille)

Albane DUPONT en live (petite fille)

Bouton pour Voir les étapes de la recette

Palmarès de la famille DUPONT

Paris brest



Classement :
Simone Aurélien Julie

Cedric Dupont a voté pour Simone Dupont
Emilie dupont a voté pour Aurélien Dupont

Tarte fraise-myrtille



Classement :
Simone Albane Julie

la promesse : un défi, une pâtisserie, une famille pouvoir partager des moments en famille autour de la cuisine malgré la distance

Quelques exemples de prototypes d'applications réalisées en 3h30... en distanciel par des groupes 4-5 apprenants

C'est clair et simple

Mais comment à l'aide d'une appli, je peux me faire stériliser ? Est-ce que ça active une machine ? Est-ce que c'est le téléphone qui permet la stérilisation ?

Je n'ai pas de capteur d'empreinte sur mon téléphone

réponse : vous avez une caméra frontale alors l'identification rétinienne fonctionnera

Et si ma caméra est cassée ?

SafeScan À propos

Bienvenue Léna,

La première application qui détruit tous les microbes !

Merci de vous identifier avec votre empreinte pour vous désinfecter le corps contre les virus et microbes.



Ca va me faire mal ? Et si je bouge ? ...

Est-ce l'appli qui scanne ? Est-elle reliée à un scanner spécial ?

La stérilisation par le laser va commencer.

Merci de vous tenir debout les bras tendus.

Scanner en cours



Juste un check ? Je serais rassuré si j'avais un %. Et si c'est pas bon, qu'est ce que je fais ?

Stérilisation effectuée.



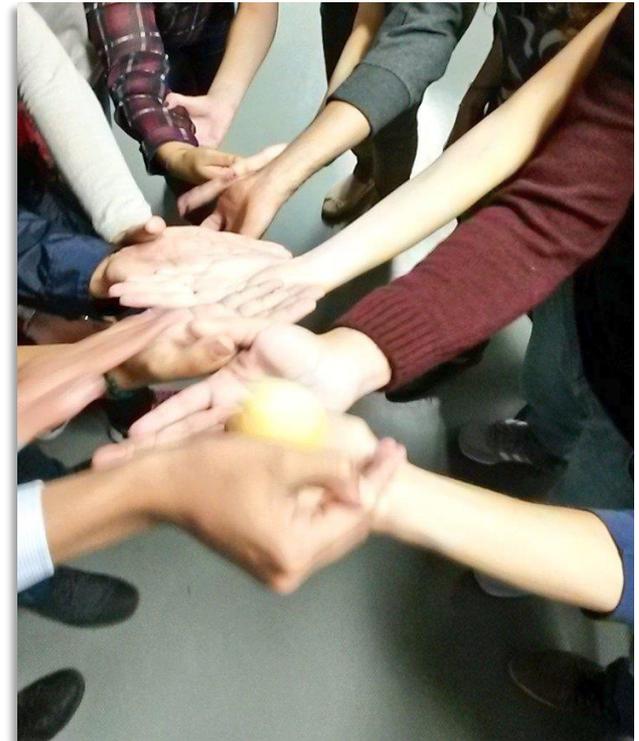
Dites à votre entourage que vous êtes désinfectée contre tous les virus.

#BeSafeWithSafeScan

très bonne idée pour partager, est ce un lien cliquable renvoyant directement sur twitter ?

- ▶ **Nos formateurs portent une approche innovante** dans la facilitation et l'accompagnement des démarches Lean et Agile :
 - **L'animation d'ateliers** pour favoriser la compréhension des méthodes,
 - **Le partage** pour créer une cohésion d'équipe et assurer l'appropriation des concepts,
 - **L'application** sur des cas concrets pour une mise en situation,
 - **L'apprentissage** en faisant par soi-même en individuel et en groupe.

- ▶ **Ils proposent une facilitation qui passe par une vision du travailler ensemble :**
 - **Décloisonner** des équipes en mixant les publics,
 - **Transmettre** des méthodes connues, éprouvées et animées par un sachant qui sait se remettre en question,
 - **Se former** sur des cas concrets où l'apprenant est acteur et interagit avec le groupe,
 - **Découvrir** d'autres méthodes plus innovantes, du 'Apprendre en Faisant' sur des exemples réels.



- ▶ **L'animation de la formation** alterne continuellement entre :
 - La Théorie :
 - ✓ Revue détaillée des principes et des outils,
 - ✓ Explication de l'utilisation des outils,
 - ✓ Mise en perspective possible avec les problématiques de l'entreprise.
 - La Pratique :
 - ✓ Nombreux exemples vidéos ou images pour appuyer les concepts et outils,
 - ✓ Illustration par des exercices participatifs durant les cours.
- ▶ **Un rythme dynamique et interactif** orienté définitivement vers le plaisir d'apprendre permettra aux participants de s'approprier les concepts abordés pour les mettre en application. **Il sera continuellement fait référence** à une bibliographie permettant aux participants d'approfondir ces concepts.
- ▶ **L'évaluation des participants** se fera en auto-évaluation (avant / après la formation).
- ▶ **L'approche pédagogique** repose sur deux piliers :
 - **Le Gaming** ou favoriser la créativité et l'émergence d'idées
 - **Le Partage** ou favoriser l'écoute et l'acceptation

*Ci-après quelques exemples de méthodes et approches que nous utilisons pour animer nos ateliers **Lean et Agile***



Le jeu de l'auto-organisation

1

Un groupe doit s'organiser par trio et former autant de triangles isocèles

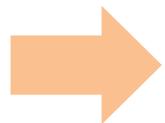
2

3 managers sont nommés pour organiser le travail. On chronomètre le temps

PAS CONTENT !

3

On refait le même exercice en laissant le groupe s'organiser avec une supervision des managers. On chronomètre le temps.



Parti pris : Impact du mode Directif sur la capacité du groupe à s'organiser



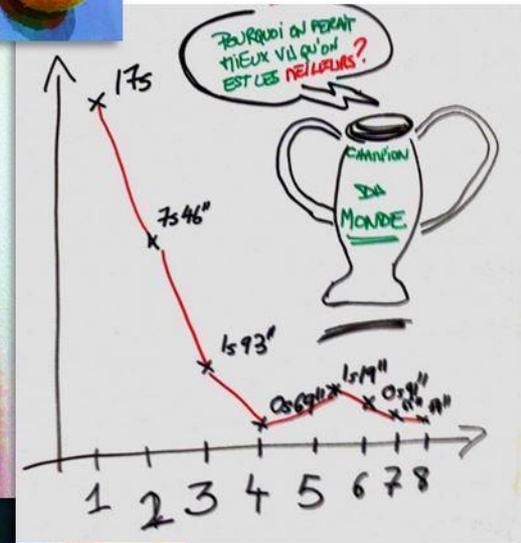
La balle supersonique

1 Une balle doit toucher la main de chacun des membres de l'équipe

2 Est-ce que tout le monde a bien compris la proposition d'amélioration ?

3 Bravo !

4 Est-ce que vous pouvez faire mieux ?



Parti pris : L'amélioration passe par l'expérimentation en acceptant le risque et l'échec



Le Poker Planning

1 Une équipe doit choisir une solution parmi plusieurs pour améliorer un processus

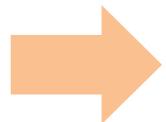


REGLES
- NE PAS PARLER EN HÂTES
- NE PAS JUGER
- ETRE À L'ECOUTE
- RESPECT
- REGULER LES TEMPS DE PAROLE

2 L'équipe explicite les règles à observer lors de cet échange

3 L'échelle de notation est établie. On peut procéder au vote

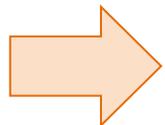
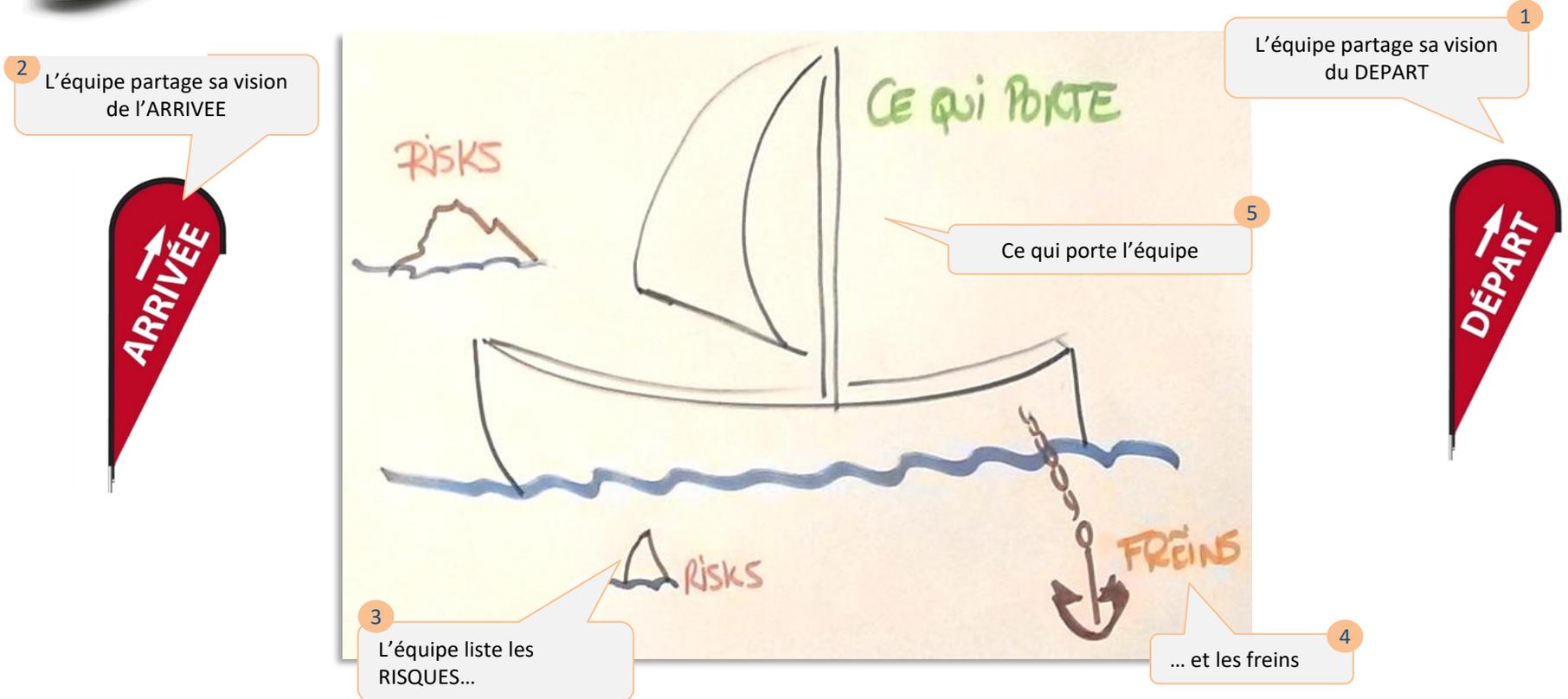
~~0~~ Ça me gêne
bep. cette solution
5 Je vis avec
10 C'est super!
je m'épanouis.



Parti pris : Estimer la complexité d'une solution en groupe passe par le respect mutuel et des règles établies en commun



Le Speed Boat



Parti pris : Rendre visible les points de blocage et le chemin à parcourir



Le Jeu des Cartes

1 Une équipe est en charge de produire des cartes. Le client n'est pas content

2 Des moyens sont donnés pour améliorer le processus. L'équipe travaille.



CONSTAT après la 1^{ère} Amélioration

"C'est le bordel" INTUITION EVIDENCE

"L'Amélioration était liée à qui allait réaliser l'opération"
↳ Opérateur dépendant (risque humain) APPROCHE SCIENTIFIQUE

"On n'a pas utilisé le compte de résultat initial pour identifier où l'on devait agir"
La quel est le Roi?

3 Un débriefe est réalisé à l'issue de la mise en place de l'amélioration

4 L'équipe procède à une 2^{ème} amélioration en se focalisant sur les exigences du client (VOC / VOB / VOP)

"Maintenant on a le vocabulaire"

"Remettre en question les certitudes"

"On se focalise sur ce qui est important et éliminer le superflu"

"C'est une méthode universelle"

"Il faut se forcer à ne pas partir la tête baissée"

"Le rac sans en sécurité en sécurisant le dessin et le temps"

"On mesure pour préciser les choses notamment la VOC"

5 Les résultats sont probants



Parti pris : Résoudre un problème c'est avant tout comprendre le Client

- ▶ **La formation s'inscrit dans les conditions suivantes :**
 - **Formation en distanciel** intra-entreprise (présentiel ou distanciel),
 - « Atelier Lean Take Off » pour lequel aucun **prérequis n'est demandé** aux stagiaires,
 - **12 stagiaires maximum** par session,
 - L'entreprise a la responsabilité de l'organisation de la formation, à savoir la convocation des candidats, l'impression (si demandé) et transmission des supports de formation, l'organisation de la pause déjeuner (1H max) et la réservation et préparation de la salle de formation (vidéoprojecteur, tableau blanc et feutres),
 - **Pour toute situation d'handicap**, merci de prendre contact avec nous (cliquer [ICI](#)).
 - Les formations sont soumises au **règlement intérieur de 3Conseils** (cliquer [ICI](#)).
- ▶ **3conseils est déclarée comme organisme de formation** à la préfecture du Rhône sous le numéro d'activité 82 69 10397 69 permettant de délivrer une convention de formation pour une prise en charge des frais de formation par votre OPCO.
- ▶ **3Conseils est certifiée Qualiopi**, certification qualité délivrée au titre des actions de formation
- ▶ **Nous restons à votre écoute** pour toutes vos questions et informations complémentaires nécessaires.
- ▶ **Votre contact**

Damien BONHOMME

damien.bonhomme@3conseils.com

06 25 06 08 57